

REUNIÃO CA 11/10/2019
ANEXO 14



Plano Plurianual de Investimentos Plano de Gestão Previsional 2020

viwagua



Índice

- Preâmbulo
- Plano plurianual de investimentos—2018-2022
- Plano de gestão previsional 2020
- Mapa de pessoal e Plano anual de recrutamento

- Tarifário 2020

- Aprovação e pareceres emitidos



Preâmbulo


O Plano de Gestão Previsional para 2020 está em linha com o estabelecido no Plano Plurianual de Investimentos para o quinquénio 2018-2022, aprovado em 30 de junho de 2017 pela Assembleia Geral da Vimágua e, em julho de 2017, pelos Executivos do Município de Guimarães e do Município de Vizela.

Assim, atentando, particularmente, ao previsto para o exercício económico de 2020, há a destacar os seguintes investimentos, agrupados em três grandes áreas, perfazendo o montante total de 7,7MEuros:

1. Sistema de Abastecimento de Água em Alta – 0,9MEuros;
2. Redes de Água e Saneamento – 4,5MEuros;
3. Investimentos Diversos – 2,3MEuros.

Já em 2018, o primeiro ano de vigência do Plano Quinquenal, foram realizados investimentos no valor de 3.064.606Euros, e prevemos concluir, até final de 2019, investimentos no montante 5.734.449Euros, estando fixado para o quinquénio o valor global de 27,5MEuros.

Relativamente aos investimentos previstos para o - Sistema de Abastecimento de Água em Alta -, prevê-se o reforço da capacidade de captação na Estação de Tratamento de Água de Sta. Eufémia de Prazins, e a substituição gradual dos sistemas elevatórios, visando uma maior eficiência energética, e a consequente redução da fatura de energia.



No que concerne aos investimentos previstos para as Redes de de Água e de Saneamento - reforçar-se-ão as verbas destinadas à expansão de redes, ainda na perspetiva da prossecução do desiderato da tendencial universalidade dos serviços

Também o investimento em substituição e remodelação de redes e equipamentos será intensificado, tendo em vista a redução de perdas, a qualidade e a continuidade do serviço prestado, estando já realizado um importante investimento na criação de zonas de medição e controlo e em equipamentos de deteção de fugas de água, designadamente, geofones, correladores acústicos e videoscópio.

Com efeito, hoje, dispomos de uma rede de abastecimento de água com uma extensão de cerca de 1377km, sendo, portanto, extremamente complexa a sua monitorização.

Assim, a criação de zonas de monitorização e controlo (ZMC's) possibilita à Vimágua o acompanhamento, em tempo real, do desempenho das redes, permitindo, designadamente, o controlo de caudais e a deteção imediata de perdas de água, o que facilitará a pronta alocação de meios técnicos e humanos para a sua resolução.

No que respeita às redes de saneamento de águas residuais, continuaremos a desenvolver o trabalho de pesquisa e eliminação de ligações indevidas de águas pluviais e de infiltrações nos sistemas de drenagem, tendo como objetivo evitar a ocorrência de transbordamentos e, assim, proteger os solos e as linhas de água.

Paralelamente, propomo-nos prosseguir as iniciativas de informação, de sensibilização e de educação ambiental, em estreita ligação com as



Câmaras Municipais, com a Comunidade Escolar, as Juntas de Freguesia, as Brigadas Verdes e outras entidades, para a correta utilização dos sistemas prediais de saneamento, por forma a evitar que sejam lançados no saneamento materiais e objetos que provocam obstruções e transbordamentos, quando deveriam ser colocados no lixo ou tratando-se de materiais recicláveis, nos ecopontos.

Por último, em Investimentos Diversos está inscrito o valor de 2.260.491Euros, destacando-se, além do referido no parágrafo anterior, o investimento na construção do Armazém Geral e Oficina da Vimágua, cujo projeto está em fase de revisão, conforme determina o Código dos Contratos Públicos, e no reforço de meios técnicos e maquinaria pesada, acompanhado pelo reforço de recursos humanos para a Divisão de Exploração da Vimágua.

Nesta área de investimento incluímos, ainda, a aquisição de um novo equipamento pesado de limpeza e desobstrução de coletores, um hidrolimpador - Equipamento combinado de limpeza de coletores e aspiração de lamas, já contratado, o qual complementará os meios técnicos disponíveis, quer próprios quer subcontratados, destinados à limpeza e manutenção da rede de drenagem de águas residuais, que é composta por 835km de coletores e mais de 45000 ramais domiciliários.

Prosseguir os investimentos em telegestão e na produção de energia, com a instalação de sistemas fotovoltaicos nas diferentes instalações da Vimágua, cujo perfil de consumo o justifique, tendo em vista a redução da fatura energética e da pégada carbónica da Vimágua.

Quanto ao tarifário proposto para 2020, a atualização das tarifas foi calculada de acordo com o Contrato de Gestão Delegada aprovado pelos



Municípios e com a revisão do Plano de Viabilidade Económico-Financeiro da Vimágua.

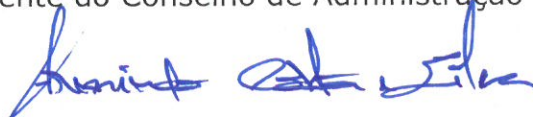
Conforme consta do Contrato de Gestão Delegada aprovado, com exceção das tarifas de utilização do serviço de saneamento, todas as tarifas praticadas pela Vimágua serão mantidas no período 2018-2022, exceto se o rácio de cobertura dos gastos (AA06) registar um valor inferior a 100%, o que não se prevê na atualização do modelo económico e financeiro da Vimágua.

Assim, com exceção das tarifas do serviço de saneamento que terão um aumento de 4,09%, resultante do crescimento da tarifa aplicada pela "Águas do Norte, S.A.", em 2019, todas as restantes, nomeadamente, as tarifas de água, não terão qualquer aumento em 2020, o que se regista pelo sexto ano consecutivo.

A Administração da Vimágua continuará empenhada em melhorar os indicadores de cobertura e de adesão às redes, em reduzir as perdas de água, em eliminar as ligações indevidas, em prevenir a poluição, em produzir energia fotovoltaica, em promover a mobilidade elétrica, visando a prestação de um serviço de qualidade, a gradual descarbonização da sua atividade e a sustentabilidade ambiental.

Vimágua, 11 de outubro de 2019

O Presidente do Conselho de Administração



Armindo José Ferreira da Costa e Silva



Plano Plurianual de Investimentos

2018-2022

Plano Plurianual de Investimentos
Plano de Gestão Previsional
2020

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2018-2022		PLANO APROVADO EM 2017				
CÓDIGO	PROJECTO	2018	2019	2020	2021	2022
01	Sistema de abastecimento de água em alta					
	Ampliação e Remodelação da Estação de Tratamento de Água de Prazins	1 050 000	500 000	250 000	250 000	550 000
01.01	Ampliação e Remodelação da Estação de Tratamento de Água de Gondomar	50 000	100 000	0	50 000	50 000
01.03	Ampliação e Remodelação de outras instalações de captação e tratamento	75 000	75 000	0	0	0
01.04	Reparação e remodelação de Reservatórios e Estações Elevatórias	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
01.09	Obras e equipamentos para reforço e remodelação do sistema de abastecimento de água em alta	250 000	650 000	450 000	300 000	100 000
02	Redes de água e saneamento					
02.01	Execução de novas redes de saneamento nas freguesias	1 450 000	1 800 000	2 000 000	2 200 000	1 850 000
02.02	Execução de novas redes de água nas freguesias	250 000	250 000	300 000	250 000	250 000
02.03	Substituição e remodelação de redes e equipamentos de saneamento	250 000	250 000	400 000	500 000	750 000
02.04	Substituição e remodelação de redes e equipamentos de água	900 000	1 000 000	1 000 000	1 200 000	1 300 000
02.05	Execução de ligações domiciliárias e não domiciliárias de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
03	Investimentos diversos					
03.01	Projetos de infra-estruturas de água e saneamento	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
03.02	Outros estudos e projetos	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
03.03	Terrenos	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
03.04	Máquinas e Viaturas	495 000	75 000	50 000	50 000	50 000
03.05	Equipamentos e ferramentas (exploração e produção)	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
03.06	Equipamentos para telegestão	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
03.07	Equipamento Informático e Software	60 000	60 000	100 000	60 000	60 000
03.08	Equipamento administrativo	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
03.11	Instalações de Armazém e Exploração	150 000				
03.12	Instalações e equipamentos para produção de energia	100 000	100 000	100 000	0	0
03.99	Outros investimentos	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
TOTALS		5 705 000	5 485 000	5 275 000	5 485 000	5 585 000

Plano Plurianual de Investimentos
Plano de Gestão Previsional
2020

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2018-2022		PLANO DE GESTÃO PREVISIONAL 2020				
CÓDIGO	PROJETO	2018	2019	2020	2021	2022
		Executado	Previsão Revista	Previsão PGP 2020		
01	Sistema de abastecimento de água em alta					
	Ampliação e Remodelação da Estação de Tratamento de Água de Prazins	53 394	666 246	265 341	250 000	550 000
01.01						
	Ampliação e Remodelação da Estação de Tratamento de Água de Gondomar	107 027	0	60 000	50 000	50 000
01.03						
	Ampliação e Remodelação de outras instalações de captação e tratamento	0	0	50 000	0	0
01.04						
	Reparação e remodelação de Reservatórios e Estações Elevatórias	4 615	125 963	53 068	50 000	50 000
01.09						
	Obras e equipamentos para reforço e remodelação do sistema de abastecimento de água em alta	33 612	145 187	477 613	300 000	100 000
02	Redes de água e saneamento					
02.01						
	Execução de novas redes de saneamento nas freguesias	962 869	1 316 478	2 122 726	2 200 000	1 850 000
02.02						
	Execução de novas redes de água nas freguesias	225 312	644 682	318 409	250 000	250 000
02.03						
	Substituição e remodelação de redes e equipamentos de saneamento	22 841	498 173	510 739	500 000	750 000
02.04						
	Substituição e remodelação de redes e equipamentos de água	507 540	930 834	1 147 557	1 200 000	1 300 000
02.05						
	Execução de ligações domiciliárias e não domiciliárias de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais	413 919	402 305	400 000	200 000	200 000
03	Investimentos diversos					
03.01						
	Projetos de infra-estruturas de água e saneamento	12 220	13 742	74 295	70 000	70 000
03.02						
	Outros estudos e projetos	3 450	41 616	10 614	10 000	10 000
03.03						
	Terrenos	8 108	0	21 227	20 000	20 000
03.04						
	Máquinas e Viaturas	386 395	260 885	583 039	50 000	50 000
03.05						
	Equipamentos e ferramentas (exploração e produção)	233 162	378 706	206 136	100 000	100 000
03.06						
	Equipamentos para telegestão	0	4 150	15 000	100 000	100 000
03.07						
	Equipamento Informático e Software	26 338	62 433	40 000	60 000	60 000
03.08						
	Equipamento administrativo	16 890	26 014	26 534	25 000	25 000
03.11						
	Instalações de Armazém e Exploração	0	0	1 130 578	0	0
03.12						
	Instalações e equipamentos para produção de energia	38 378	183 822	100 000	0	0
03.99						
	Outros investimentos	8 536	33 215	53 068	50 000	50 000
TOTAIS		3 064 606	5 734 449	7 665 945	5 485 000	5 585 000



Plano de gestão previsional 2020

- Demonstração previsional de resultados
- Balanço previsional
- Atualização das demonstrações financeiras do plano de viabilidade de médio e longo prazo

Plano Plurianual de Investimentos
Plano de Gestão Previsional
2020

Demonstração Previsional de Resultados 2020

	ORÇAM. 2019 Revisto	ORÇAM. 2020
Vendas e serviços prestados	19 353 698	19 910 728
Vendas de material	18 593	18 760
Vendas de água	6 491 836	6 520 353
Prestações de serviços - água	3 302 948	3 414 966
Prestações de serviços - saneamento	9 294 261	9 708 373
Tarifas de ligação	922 518	958 398
Saneamento de águas residuais	8 371 480	8 749 711
Outros	262	264
Outras prestações de serviços	246 061	248 275
Outros rendimentos operacionais	1 657 483	1 660 762
Trabalhos para a própria entidade		
Imputação de subsídios p/ investimentos	1 036 156	1 036 156
Imputação de subsídios p/ ramais	555 834	555 834
Outros rendimentos e ganhos	65 492	68 771
Total de rendimentos operacionais	21 011 181	21 571 490
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-38 962	-39 313
Matérias-primas	-38 962	-39 313
Fornecimentos e serviços externos	-10 468 107	-10 510 266
Sub-contrato tratamento de águas residuais	-5 118 936	-5 135 803
Contrapartida pela utilização das infra-estruturas	-1 409 890	-1 399 729
Outros FSEs	-3 939 281	-3 974 735
Gastos com pessoal	-3 526 565	-3 915 294
Outros gastos operacionais	-232 806	-235 022
Total de gastos operacionais antes de amortizações, provisões e perdas por imparidade	-14 266 440	-14 699 895
EBITDA	6 744 741	6 871 595
Margem EBITDA	0,32	0,32
Amortizações e depreciações	-4 628 000	-4 830 366
Total de custos operacionais	-18 894 440	-19 530 260
EBIT	2 116 740	2 041 229
Margem EBIT	0,10	0,09
Gastos e perdas financeiros	-670 763	-603 110
Rendimentos e ganhos financeiros	0	0
Resultados financeiros	-670 763	-603 110
Resultados antes de impostos	1 445 977	1 438 119
Imposto sobre o rendimento	-325 345	-323 577
Impostos sobre Lucros	-325 345	-323 577
Impostos Diferidos	0	0
Resultado líquido do período	1 120 633	1 114 542
Margem Líquida	5,3%	5,2%

Balanço Previsional 2020

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

	31/12/2019	31/12/2020
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	46 271 347	49 457 898
Propriedades de investimento		
<i>Goodwill</i>		
Ativos intangíveis	0	0
Ativos biológicos		
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		
Participações financeiras - outros métodos	6 958	6 958
Acionistas/sócios		
Outros ativos financeiros		
Ativos por impostos diferidos	450 694	450 694
	46 728 999	49 915 551
Ativo corrente		
Inventários	733 926	733 926
Ativos biológicos		
Clientes	1 725 217	1 774 944
Adiantamentos a fornecedores	0	0
Estado e outros entes públicos	501 574	453 317
Acionistas/sócios		
Outras contas a receber	905 157	605 157
Diferimentos	104 773	104 773
Ativos financeiros detidos para negociação		
Outros ativos financeiros		
Ativos não correntes detidos para venda		
Caixa e depósitos bancários	11 589 854	9 081 211
Fundo de Reserva para Investimento	3 830 468	2 371 936
Fundo de Reserva para Serviço da Dívida	3 683 114	3 626 819
Disponibilidades Mínimas		
Excedentes de Tesouraria no fim do período	4 076 272	3 082 456
	15 560 501	12 753 327
Total do ativo	62 289 500	62 668 878

	31/12/2019	31/12/2020
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital próprio		
Capital realizado	500 000	500 000
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio	12 240 000	12 240 000
Prémios de emissão		
Reservas legais	100 000	100 000
Outras reservas		
Resultados transitados	941 658	2 062 291
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no capital próprio	7 803 663	7 000 642
Resultado líquido do período	1 120 633	1 114 542
Interesses minoritários		
Total do capital próprio	22 705 953	23 017 475
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	35 155	35 155
Financiamentos obtidos	10 432 825	8 889 047
Outros passivos financeiros	2 003 085	2 003 085
Fornecedores	1 453 937	2 047 800
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Passivos por impostos diferidos		
Outras dívidas a pagar - Ajustamento em subsídio	2 247 330	2 014 195
	16 172 332	14 989 282
Passivo corrente		
Fornecedores	7 200 380	8 349 618
Adiantamentos de clientes		
Estado e outros entes públicos	0	35 104
Acionistas/sócios		
Financiamentos obtidos	1 294 553	1 333 251
Outras contas a pagar	8 542 616	9 126 317
Diferimentos	6 373 666	5 817 832
Passivos financeiros detidos para negociação		
Outros passivos financeiros		
Passivos não correntes detidos para venda		
	23 411 215	24 662 122
Total do passivo	39 583 547	39 651 404
Total do capital próprio e do passivo	62 289 500	62 668 878



Atualização das demonstra- ções financeiras do plano de viabilidade de médio e longo prazo

Plano Plurianual de Investimentos Plano de Gestão Previsional 2020

MODELO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Vimãgua, Empresa de Água e Saneamento de Guimarães e Vizela, E.I.M.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Demonstração de Resultados Previsional												
+ Proveitos de Abastecimento de Água	9 794 784	9 935 319	10 071 881	10 210 874	10 526 808	10 699 633	10 882 445	10 950 325	11 019 563	11 090 186	11 311 989	11 538 229
- Incobráveis - Abastecimento de Água	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Proveitos de Saneamento e Tratamento de Água Residuais	9 294 261	9 708 373	9 958 112	11 056 476	11 450 941	11 799 880	12 157 095	10 975 801	11 226 750	11 483 667	11 746 700	12 016 002
- Incobráveis - Saneamento e Tratamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Outros Serviços	264 654	267 035	270 240	273 753	279 228	284 813	290 509	296 319	302 245	308 290	314 456	320 745
+ Outros Rendim. e Ganhos - Diferim. Subsídios (FEDER+QCA+INAG)	1 036 156	1 036 156	1 036 156	1 036 156	1 036 156	1 036 156	1 036 156	1 036 156	975 732	933 351	929 864	250 895
+ Outros Rendim. e Ganhos - Diferim. Subsídios (Ramais+Outros)	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834	555 834
+ Outros Rendimentos - Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Outros Rendim. e Ganhos - Extraordinários	65 492	68 771	67 132	67 952	67 542	67 747	67 644	67 696	67 670	67 683	67 676	67 680
= Rendimentos Operacionais	21 011 181	21 571 490	21 959 355	23 201 045	23 916 509	24 444 063	24 989 684	23 882 131	24 147 795	24 439 010	24 926 520	24 749 384
- Compra das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	-38 962	-39 313	-39 784	-40 302	-41 108	-41 930	-42 768	-43 624	-44 496	-45 386	-46 294	-47 220
- Fornecimentos e Serviços Externos	-3 939 281	-3 974 735	-4 022 431	-4 074 723	-4 156 217	-4 239 342	-4 324 129	-4 410 611	-4 498 823	-4 588 800	-4 680 576	-4 774 187
- Subcontrato Tratave-Aguas do Ave	-5 118 936	-5 135 803	-5 165 691	-5 297 707	-5 458 312	-5 567 478	-5 678 827	-5 792 404	-5 908 252	-6 026 417	-6 146 945	-6 269 884
- Contrapartida pela Utilização das Infra-estruturas	-1 409 890	-1 399 729	-1 614 795	-2 099 098	-2 491 306	-2 610 645	-2 893 543	-2 206 507	-2 379 275	-2 051 359	-2 637 596	-2 654 666
- Custos com o Pessoal	-3 526 565	-3 915 294	-3 982 089	-4 054 026	-4 155 782	-4 260 092	-4 367 020	-4 476 632	-4 588 996	-4 704 179	-4 822 254	-4 943 293
- Outros Gastos e Perdas - Diversos	-213 293	-215 228	-217 764	-220 682	-224 979	-229 362	-233 832	-238 392	-243 858	-249 324	-254 790	-260 256
- Outros Gastos e Perdas - Extraordinários	-19 513	-19 793	-20 066	-20 343	-20 620	-20 903	-21 181	-21 461	-21 742	-22 024	-22 306	-22 588
= Gastos Operacionais	-14 266 440	-14 699 895	-15 062 620	-15 806 880	-16 548 676	-16 970 165	-17 561 801	-17 189 985	-17 658 652	-17 659 311	-18 581 582	-18 942 008
= Resultado antes de depreciações, gastos financ. e impostos	6 744 741	6 871 595	6 896 735	7 394 165	7 367 833	7 473 898	7 427 883	6 692 146	6 489 143	6 779 700	6 344 938	5 807 376
- Gastos de Depreciações e Amortizações	-4 628 000	-4 830 366	-4 701 524	-4 770 967	-4 413 684	-4 472 368	-4 269 978	-4 288 663	-4 027 193	-4 653 896	-3 617 493	-3 061 976
= Resultado Operacional (antes gastos financ. e impostos)	2 116 740	2 041 229	2 195 211	2 623 198	2 954 149	3 001 529	3 157 906	2 403 483	2 461 950	2 125 804	2 727 445	2 745 401
+ Juros e Rendimentos Similares Obtidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Juros e Gastos Similares Suportados	-670 763	-603 110	-533 956	-462 666	-388 404	-310 662	-174 135	-121 699	-497	0	0	0
= Resultados Financeiros	-670 763	-603 110	-533 956	-462 666	-388 404	-310 662	-174 135	-121 699	-497	0	0	0
= Resultados Antes de Impostos	1 445 977	1 438 119	1 661 255	2 160 532	2 565 745	2 690 867	2 983 771	2 281 785	2 461 453	2 125 804	2 727 445	2 745 401
- Impostos s/ Lucros	-325 345	-323 577	-378 620	-505 936	-609 265	-641 171	-715 862	-536 855	-582 670	-497 080	-650 498	-655 077
+ Impostos Diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Resultado Líquido do Período	1 120 633	1 114 542	1 282 635	1 654 597	1 956 480	2 049 696	2 267 909	1 744 930	1 878 782	1 628 724	2 076 946	2 090 324

Plano Plurianual de Investimentos Plano de Gestão Previsional 2020

MODELO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Vimãgua, Empresa de Água e Saneamento de Guimarães e Vizela, E.I.M.

BALANÇO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Balanco Previsional												
Activo Fixos Tangíveis	46.271.347	49.457.898	50.561.330	51.777.982	49.366.472	46.936.094	44.744.944	42.751.344	40.662.825	37.829.802	36.147.238	34.856.889
Ativos Intangíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FCGT	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958
Ativos por Impostos Diferidos	450.694	450.694	450.694	450.694	450.694	450.694	0	0	0	0	0	0
Activo Não Corrente	46.728.999	49.915.551	51.018.982	52.235.645	49.824.124	47.393.746	44.751.902	42.758.302	40.669.783	37.936.760	36.164.196	34.963.947
Inventários	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926	733.926
Clientes	1.725.217	1.774.944	1.808.698	1.929.715	1.993.487	2.040.661	2.089.452	1.971.659	2.000.724	2.030.457	2.074.076	2.118.658
Adiantamentos de Fomecedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	501.574	453.317	489.105	586.465	718.719	743.528	829.078	885.301	787.631	742.540	887.310	892.294
Outros Contas a Receber	905.157	605.157	305.157	41.765	41.765	41.765	41.765	41.765	41.765	41.765	41.765	41.765
Diferimentos	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773	104.773
Conta de Reserva p/ Investimento	3.830.468	2.371.836	1.289.315	255.388	255.388	255.388	255.388	0	0	0	0	0
Conta de Reserva p/ Serviço da Dívida	3.683.114	3.626.819	1.754.886	1.742.657	1.735.389	838.996	855.156	0	0	0	0	0
Excedentes de Tesouraria	4.076.272	3.082.456	5.215.988	17.536	17.536	18.340	18.274	0	36.061	491.885	719.851	671.028
Caixa e Depósitos Bancários	11.588.854	9.081.211	8.260.169	2.015.580	2.008.687	1.112.724	1.128.818	0	36.061	491.885	719.851	671.028
Activo Corrente	15.580.501	12.753.327	11.701.828	5.412.223	5.601.357	4.777.376	4.927.612	3.737.423	3.704.881	4.145.346	4.561.700	4.562.443
Activo Total	62.289.500	62.668.878	62.720.810	57.647.868	55.425.481	52.171.123	49.679.714	46.495.725	44.374.664	42.082.106	40.715.896	39.526.291
Capital Realizado	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Outros Instrumentos de Capital Próprio	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000	12.240.000
Reservas Legais	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Outras Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados Transiçados	941.658	2.082.291	3.176.633	4.389.325	5.972.281	7.855.402	11.384.391	13.652.300	15.252.986	15.164.227	13.913.549	13.249.934
Outras Variações no Capital Próprio	7.803.663	7.000.642	6.197.621	5.394.589	4.591.578	3.788.557	2.985.536	2.182.515	1.426.322	702.975	-17.669	62.859
Resultados Líquidos do Período	1.120.633	1.114.542	1.282.635	1.654.597	1.956.480	2.049.696	2.267.909	1.744.930	1.878.782	1.628.724	2.076.946	2.090.324
Capital Próprio	22.705.953	23.017.475	23.497.089	24.278.521	25.360.340	26.533.655	29.477.836	30.419.745	31.398.090	30.335.927	28.812.826	28.243.117
Provisões	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155	35.155
Financiamentos Obtidos	10.632.825	8.889.047	7.295.860	5.643.006	3.922.069	2.124.424	244.474	33.948	0	0	0	0
Outros passivos financeiros	2.003.085	2.003.085	2.003.085	2.003.085	2.003.085	2.003.085	0	0	0	0	0	0
Fomecedores	1.453.937	2.047.800	1.468.582	1.514.476	533.609	544.215	550.803	605.464	497.260	493.061	471.832	481.269
Passivos por Impostos a Pagar	2.247.330	2.014.195	1.781.960	1.547.925	1.314.789	1.081.654	848.519	615.384	385.844	185.840	-23.379	0
Passivo Não Corrente	16.172.332	14.989.282	12.583.742	10.745.646	7.808.707	5.788.633	1.678.951	1.289.970	928.259	714.056	483.608	516.424
Fomecedores	7.200.380	8.349.618	11.141.441	7.018.958	7.749.089	5.761.383	4.576.385	3.812.404	1.480.368	1.437.754	1.622.997	1.647.250
Estado e Outros Entes Públicos	0	35.104	91.715	165.888	142.900	72.288	115.322	0	85.629	0	192.920	45.284
Financiamentos Obtidos	1.294.553	1.333.251	1.382.861	1.442.328	1.510.410	1.587.119	1.669.423	0	0	0	0	0
Outros Contas a Pagar	8.542.616	9.126.317	8.762.165	9.292.362	8.703.793	8.633.648	9.123.134	8.490.778	8.555.323	8.223.208	8.788.217	8.814.723
Diferimentos	6.373.666	5.817.832	5.261.998	4.708.164	4.150.331	3.594.497	3.038.663	2.482.829	1.926.995	1.371.161	815.327	259.493
Passivo Corrente	23.411.215	24.662.122	26.639.980	22.625.701	22.256.434	19.848.935	18.522.927	14.786.011	12.048.315	11.032.123	11.419.462	10.766.750
Passivo	39.683.547	39.651.404	39.223.722	33.369.347	30.065.141	25.637.468	20.201.878	16.075.981	12.976.574	11.746.179	11.903.069	11.283.174
Situação Líquida + Passivo	62.289.500	62.668.878	62.720.810	57.647.868	55.425.480	52.171.123	49.679.714	46.495.726	44.374.664	42.082.106	40.715.896	39.526.291

Plano Plurianual de Investimentos Plano de Gestão Previsional 2020

MODELO ECONÓMICO-FINANCEIRO

Vimãgua, Empresa de Água e Saneamento de Guimarães e Vizela, E.L.M.

BALANÇO, CONTA DE RESULTADOS E CASH FLOW	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Mapa de Cash-Flows - Cascata de Prioridade de Afectação de Fundo

Resultado Operacional	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Projetos de Abastecimento de Água	9 794 784	9 935 319	10 071 881	10 210 874	10 526 908	10 699 633	10 882 445	10 950 325	11 019 563	11 090 186	11 311 969	11 539 229
Projetos de Saneamento de Águas Residuais	9 294 261	9 798 373	9 958 112	11 056 476	11 450 941	11 799 860	12 157 095	10 975 801	11 226 750	11 483 667	11 746 700	12 016 002
Projetos de Tratamento de Águas Residuais e Outros	264 654	267 035	270 240	273 753	279 228	284 613	290 509	296 319	302 245	308 230	314 456	320 745
Recebimento de Instalação de Ramais	300 000	300 000	300 000	263 382	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecimento e Serviços de Terceiros	-9 058 217	-9 110 537	-9 188 123	-9 372 430	-9 614 529	-9 806 820	-10 002 966	-10 203 015	-10 407 075	-10 615 217	-10 827 521	-11 044 072
Custos com o Pessoal	-3 526 665	-3 915 294	-3 982 089	-4 054 026	-4 155 782	-4 260 820	-4 368 986	-4 479 632	-4 588 986	-4 704 179	-4 822 254	-4 943 283
Outros Custos Operacionais	-213 293	-215 228	-217 754	-220 682	-224 979	-229 362	-233 832	-238 352	-242 878	-247 478	-252 153	-256 874
	6 855 023	6 969 668	7 212 257	8 157 357	8 261 687	8 488 052	8 726 241	7 304 406	7 335 629	7 341 668	7 497 987	7 657 838
Investimento em Fundo de Manio	4 437 196	507 186	157 285	-104 176	-580 564	563 259	563 257	144 509	489 992	557 856	380 309	897 016
Cash Flow de Exploração	11 292 219	7 476 854	7 369 543	8 053 180	7 681 123	9 051 352	9 289 498	7 448 914	7 825 612	7 899 524	7 878 296	8 554 853
Investimentos	-5 734 449	-8 016 917	-5 804 956	-5 987 629	-2 002 164	-2 041 991	-2 078 627	-2 295 063	-1 938 674	-1 920 873	-1 634 929	-1 871 627
Programa de Investimentos	-3 793 146	-2 371 936	-1 289 315	-253 386	0	0	0	889 505	0	0	0	0
Doações do Fundo de Reserva Investimento	3 316 621	3 830 468	2 371 936	1 269 315	0	0	495	0	0	0	0	0
Utilizações do Fundo de Reserva Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsídios FEDER+OCA+INAG Obras Concluídas	0	354 802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsídios FEDER+OCA+INAG - Investimento Novo	-6 210 976	-6 203 564	-4 725 334	-4 953 702	-2 002 164	-2 041 991	-2 078 627	-1 395 063	-1 938 674	-1 920 873	-1 634 929	-1 871 627
Impostos sobre Lucros pagos	-369 851	-232 729	-323 123	-432 442	-634 735	-713 215	-473 882	-791 058	-357 037	-628 779	-412 828	-803 696
Cash-flow antes do Financiamento (CFDSD)	4 711 993	1 040 542	2 324 085	2 666 937	5 044 225	6 296 146	6 536 789	5 262 794	5 229 900	5 349 873	5 630 539	5 879 530
Fundos Alheios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilização de Empréstimo de Longo Prazo Taxa Variável	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de Dívida Contratada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilização de Linha de Apoio à Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Encargos com Fundos Alheios	-360 753	-397 663	-237 169	-181 180	-132 181	-90 664	0	0	0	0	0	0
Swap de Taxa de Juro	-204 463	-202 270	-196 162	-183 897	-161 681	-129 149	-87 378	-39 315	0	0	0	0
Juros de Empréstimo de Longo Prazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comissões de Empréstimo de Longo Prazo	-8 179	-8 091	-7 846	-7 348	-6 467	-5 166	-3 065	-1 673	0	0	0	0
Imposto de Selo com Empréstimo de Longo Prazo	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660	-76 660
Encargos com Dívida Contratada	-19 408	-17 126	-14 817	-12 480	-10 116	-7 723	-5 301	-2 850	-497	0	0	0
Juros - Empréstimo Sede	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de Selo - Empréstimo Sede	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250	-1 250
Juros de Linha de Apoio à Tesouraria	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Comissão da Linha de Apoio à Tesouraria	-670 763	-603 110	-533 956	-462 666	-388 404	-310 662	-174 135	-121 699	-497	0	0	0
Imposto de Selo com Linha de Apoio à Tesouraria	-1 263 500	-1 284 553	-1 333 251	-1 382 661	-1 442 328	-1 510 410	-1 587 119	-1 669 423	0	0	0	0
Reembolsos de Fundos Alheios	190 708	192 990	195 299	197 636	200 000	202 393	204 815	207 266	127 051	0	0	0
Reembolsos de Cash Sweep	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diminuição de Dívida Contratada	-1 454 208	-1 487 543	-1 528 550	-1 580 287	-1 642 328	-1 712 804	-1 791 934	-1 876 689	-127 051	0	0	0
Reembolsos de Linha de Apoio à Tesouraria	2 597 022	-1 050 111	261 590	623 974	3 013 492	4 272 680	4 570 720	3 264 407	5 402 352	5 349 873	5 630 539	5 879 530
Benefícios Financeiros	166 816	28 148	16 543	12 230	7 267	696 393	-16 159	855 156	0	0	0	0
Variação do Fundo de Serviço da Dívida	3 202 968	5 956 609	4 934 845	5 215 968	17 536	17 910	16 340	18 274	0	36 061	481 895	719 851
Rendimentos dos Fundos de Reserva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Excedentes Tesouraria, início de período	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rendimentos de Excedentes de Tesouraria	3 369 766	5 984 957	4 954 388	5 228 196	24 803	914 303	2 161	873 430	0	36 061	481 895	719 851
Cash-flow disponível para Accionistas	5 956 809	4 934 845	5 215 968	5 852 172	3 038 295	5 186 983	4 572 901	4 137 837	5 402 352	5 385 934	6 122 424	6 599 381
Fundos de Próprios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumentos de Fundos Próprios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remuneração de Fundos Próprios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrapartida às CMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remuneração de Dívidas às CMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos Pagos e Distribuição de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cash Flow Gerado	5 956 809	4 934 845	5 215 968	5 852 172	3 038 295	5 186 983	4 572 901	4 137 837	5 402 352	5 385 934	6 122 424	6 599 381
Necessidades de Financiamento de curto prazo	2 753 840	-1 021 953	281 123	-5 188 432	374	430	-65	-16 274	36 061	481 895	719 851	671 028
Saldo de Tesouraria Anual	2 753 840	-1 021 953	281 123	-5 188 432	374	430	-65	-16 274	36 061	481 895	719 851	671 028



Mapa de pessoal e Plano anual de recrutamento

Mapa de Pessoal da Vimáguas 2019 (doc.1. existências 11/10/2019)

Classificação Orgânica	Unidade Orgânica	Missão/ Atribuições/ Competências	Natureza da Necessidade dos Postos de Trabalho	Carreiras / Categorias																TOTAL										
				Dirigente Superior	Diretor Departamento (DD)	Chefe Divisão (CD)	Chefe de Unidade Orgânica 3º grau (UC3)	Técnico superior (TS)	Especialista de Informática (EI)	Técnico de Informática (TI)	Coordenador Técnico (CT)	Assistente Técnico (AT)	Encarregado Geral Operacional (EGO)	Encarregado Operacional (EO)	Encarregado Briga de Serviços Limpeza (EBSL)	Assistente Operacional (AO)	Fiscal Municipais (FM)	Agentes Municipais (AM)	Fiscais Higiene e Limpeza (FHL)		Fiscais de Obras (FO)									
Presidência e Unidades de Staff (PCA e US)		Gerir as atividades da Vimáguas, em estreita colaboração e de acordo com as estratégias e orientações definidas pelo Conselho de Administração; As Unidades de Staff prestam assessoria e apoio especializado as restantes unidades da empresa.	Permanente	1				1	1	1					1															
			Temporária																											
Direção Técnica (DT)		Desenvolve as atividades técnicas e operacionais da empresa.	Permanente				5	8	6						21														2	
			Temporária																											
Direção Administrativa e Financeira (DAF)		Desenvolve as atividades de natureza técnico-administrativa e financeira da empresa.	Permanente		1	2	6	6							28															
			Temporária																											
			TOTAL GENERAL		1	7	14	13	1	1	1	1	0	0	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
			TOTAL		1	7	14	13	1	1	1	1	0	0	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2		



Mapa de Pessoal da Vimágua - 2019/2020 - Necessidade de Recursos Humanos (doc.2)

Classificação Orgânica	Unidade Orgânica	Missão/Atribuições/Competências	Carreiras/Categorias	n.º postos de trabalho novos	Justificação da necessidade/atividade a desenvolver em 2018	Descrição do Posto de Trabalho	Área de formação académica e/ou profissional	Necessidade Temporária/ Permanente	OBS
	DT	Desenvolve as atividades técnicas e operacionais da empresa.	Assistentes Operacionais	20	Fazer face às crescentes necessidades de manutenção e assistência técnica das infraestruturas públicas de água e saneamento, organização de turnos rotativos de piquetes permanentes em 365 dias por ano e criação de equipas de construção/remodelação/substituição de infraestruturas hidráulicas.	Canalizador, Maquinista, Eletricista/automação	Escolaridade mínima obrigatória e formação/experiência de acordo com a função a desempenhar	Permanente	
	DT	Desenvolve as atividades técnicas e operacionais da empresa.	Assistentes Técnicos	6	Reforço de equipas de pesquisa e deteção de fugas de água com vista à melhoria do desempenho da Vimágua	Técnico de Pesquisa e deteção de fugas	12.º ano	Permanente	
	DT	Desenvolve as atividades técnicas e operacionais da empresa.	Assistentes Técnicos	2	Substituição futura de duas aposentações pedidas, tendo em vista a necessidade de formação específica na função, sem pôr em causa o normal funcionamento da estação de tratamento de água.	Operador ETA	12.º ano	Permanente	
	DAF	Desenvolve as atividades administrativas e financeiras da empresa.	Assistente Técnico	1	Substituição do trabalhador aposentado em abril de 2019	Fiel de Armazém	12.º ano	Permanente	
	DAF	Desenvolve as atividades administrativas e financeiras da empresa.	Assistente Técnico	1	Reforço para o Setor de Recursos Humanos, atentas as crescentes exigências funcionais e a transferência de atividades administrativas para este setor.	Administrativo	12.º ano	Permanente	

NOTA: As saídas por aposentação serão objeto de recrutamento específico para a sua substituição, mediante apreciação da necessidade e decisão do Conselho de Administração



Tarifário 2020



TARIFÁRIO 2020

(Valores sem I.V.A.)

I – SERVIÇO DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA

Acresce o I.V.A. à taxa de 6%

I.1 – Tarifa variável – por m³

Utilizadores domésticos:	
1.º Escalão: até 5 m ³	0,4889€
2.º Escalão: superior a 5 e até 15 m ³	0,9288€
3.º Escalão: superior a 15 e até 25 m ³	1,4861€
4.º Escalão: superior a 25 m ³	2,2292€
Utilizadores não domésticos:	
Escalão único:	1,4861€
Tarifário social (utilizadores domésticos):	
1.º Escalão: até 5 m ³ (subsidiados pelo Município)	0,4889€
2.º Escalão: superior a 5 e até 15 m ³	0,9288€
3.º Escalão: superior a 15 e até 25 m ³	1,4861€
4.º Escalão: superior a 25 m ³	2,2292€
Tarifário familiar:	
1.º Escalão: até 5 m ³ + 1 m ³ x N	0,4889€
2.º Escalão: superior a 5 m ³ + 1 m ³ x N e até 15 m ³ + 2 m ³ x N	0,9288€
3.º Escalão: superior a 15 m ³ + 2 m ³ x N e até 25 m ³ + 2 m ³ x N	1,4861€
4.º Escalão: superior a 25 m ³ + 2 m ³ x N	2,2292€
"N" é igual à diferença entre o número de pessoas do agregado familiar e o número 4.	
Tarifário I.P.S.S.:	
Escalão único: 2.º escalão doméstico	0,9288€

I.2 – Tarifa fixa – valor mensal (30 dias)

Utilizadores domésticos:	
1.º Nível: <25 mm	3,6867€
2.º Nível: ≥25 mm	5,5300€
Utilizadores não domésticos:	
1.º Nível: até 20 mm	5,5300€
2.º Nível: superior a 20 mm e até 30 mm	8,2951€
3.º Nível: superior a 30 mm e até 50 mm	12,4426€
4.º Nível: superior a 50 mm e até 100 mm	18,6639€
5.º Nível: superior a 100 mm e até 300 mm	27,9958€

II – SERVIÇO DE SANEAMENTO – SEM MEDIÇÃO DE CAUDAL

Acresce o I.V.A. à taxa de 6%

II.1 – UTILIZADORES COM CONTRATO DE ÁGUA (CONTRATO ÚNICO)

II.1.1 – Tarifa variável – por m³

Utilizadores domésticos	0,9701€
Utilizadores não domésticos	1,7818€



II.1.2 – Tarifa fixa – valor mensal (30 dias)

Utilizadores domésticos	2,7630€
Utilizadores não domésticos	3,7320€

II.2 – UTENTES COM CONTRATO DE SANEAMENTO ISOLADO

II.2.1 – Tarifa fixa – valor mensal (30 dias)

Utilizadores domésticos	16,1981€
Utilizadores não domésticos	35,1801€

III – SERVIÇO DE SANEAMENTO –COM MEDIÇÃO DE CAUDAL

Acresce o I.V.A. à taxa de 6%

III.1 – UTILIZADORES COM CONTRATO DE TRATAMENTO DIRETO COM A ENTIDADE GESTORA EM ALTA

Tarifa variável – por m ³	0,2126€
Tarifa fixa – valor mensal (30 dias).....	3,7320€

III.2 – UTILIZADORES SEM CONTRATO DE TRATAMENTO DIRETO COM A ENTIDADE GESTORA EM ALTA

Tarifa variável – por m ³	1,7818€
Tarifa fixa – valor mensal (30 dias).....	3,7320€

IV – RAMAIS DOMICILIÁRIOS DE LIGAÇÃO

Acresce o I.V.A. à taxa de 23%

IV.1 – RAMAIS DE ÁGUA

Ramal domiciliário tipo:	
Até 6 metros	425,25€
Superior a 6 metros.....	Com orçamento
Por cada associação*	43,86€

*Apenas se executado aquando da construção do ramal

IV.2 – RAMAIS DE SANEAMENTO

Ramal domiciliário tipo:	
Até 6 metros	510,26€
Superior a 6 metros.....	Com orçamento

V – TARIFA DE LIGAÇÃO DE SANEAMENTO

Acresce o I.V.A. à taxa de 23%

V.I – TARIFA DE LIGAÇÃO DE SANEAMENTO – POR m² DE ÁREA DE CONSTRUÇÃO

Usos domésticos.....	1,87€/m ²
Lojas comerciais e escritórios.....	3,54€/m ²
Cafés, restaurantes, discotecas, snack bar's, pubs e outros estabelecimentos hoteleiros.....	5,38€/m ²
Estabelecimentos industriais em geral, serviços públicos estatais, instituições e autarquias	1,99€/m ²

V.II – TARIFA DE LIGAÇÃO DE SANEAMENTO PROVISÓRIA

Usos domésticos.....	500,00€
Lojas comerciais e escritórios.....	945,00€
Estabelecimentos hoteleiros e similares.....	1.435,00€
Estabelecimentos industriais, serviços públicos e instituições	3.500,00€

VI – DIVERSOS

Acresce o I.V.A. à taxa de 23%

Encargos de processo de corte	40,98€
Encargos de envio do aviso de corte	1,82€
Verificação extraordinária de contador:	
Calibre 15 mm.....	67,43€
Calibre 20 mm.....	70,60€
Calibre 25 mm.....	82,86€
Calibre 30 mm.....	92,94€
Calibre 40 mm.....	106,80€
Calibre 50 mm.....	128,88€
Calibre 65 mm.....	147,10€
Calibre 80 mm.....	173,48€
Calibre 100 mm.....	208,66€
Calibre 125 mm.....	344,81€
Confirmação de fuga	55,66€
Realização de vistorias ou ensaios de sistemas prediais e domiciliários de saneamento....	89,31€
Realização de vistorias aos sistemas prediais de água	89,31€
Informação sobre o sistema público de abastecimento em plantas de localização	7,36€
Informação sobre o sistema público de saneamento em plantas de localização	7,36€
Orçamento de ramal	42,29€
Atestados e documentos análogos e suas confirmações (cada)	4,26€
Certidões narrativas:	
Cada lauda, ainda que incompleta	6,96€
Buscas, por cada ano	1,57€
Transporte e destino final de águas residuais ou lamas de fossas sépticas, recolhidas através de meios móveis:	
Tarifa fixa por transporte.....	63,92€
Tarifa variável, por m ³	5,55€
Serviços de fiscalização dos trabalhos de execução do ramal de ligação por particular	89,31€



VII – CAUÇÕES

Escritórios e outras atividades correlativas	86,65€
Lojas comerciais:	
até 200 m2... ..	86,65€
> 200 m2	262,94€
Hotelaria e similares	262,94€
Indústria.....	262,94€
Obras – 0,1 % do valor da estimativa orçamental da obra, até ao máximo de:.....	821,70€

VIII – TAXA DE RECURSOS HÍDRICOS (TRH)

Acresce o I.V.A. à taxa de 6%

TRH Água	0,0241€
TRH Saneamento.....	0,0098€

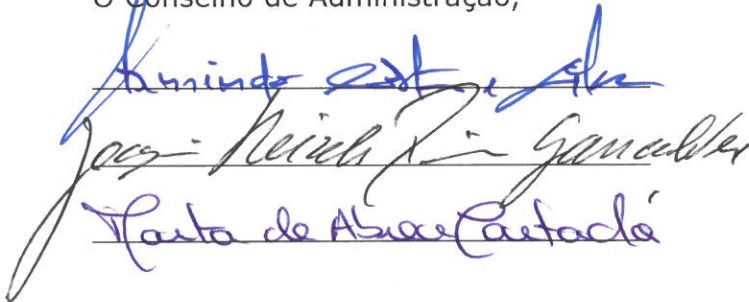


Aprovação e pareceres

- Conselho de Administração
- Fiscal Único
- Assembleia Geral

Aprovado por _____ em reunião do Conselho de Administração, realizada no dia 11 de outubro de 2019.

O Conselho de Administração,



Handwritten signature in blue ink, appearing to read "Luís de Albuquerque" over a horizontal line.

Parecer do Fiscal Único, emitido em ____ de outubro de 2019.

Aprovado por _____ em reunião da Assembleia Geral, realizada no dia 15 de outubro de 2019.

A Assembleia Geral,

